

março de 2026

# **Análise de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo para o exercício de 2025**

## **Atendimento ao art. 23, § 2º, da Lei 13.303 / 2016**

Adriana A. R. V. Isenburg

## Sumário

1. INTRODUÇÃO .....	1
2. BREVE HISTÓRICO .....	1
3. SANASA EM NÚMEROS .....	4
4. CUMPRIMENTO DAS METAS EMPRESARIAIS.....	5
5. ANÁLISE DE ATENDIMENTO DAS METAS E RESULTADOS PARA O EXERCÍCIO DE 2025.....	5
6. CONCLUSÕES FINAIS .....	9

## 1. INTRODUÇÃO

A Sociedade de Abastecimento de água e Saneamento S.A. (SANASA) é uma sociedade de economia mista, constituída pela Lei Municipal nº 4.356, de 28 de dezembro de 1973, e regulamentada pelo Decreto nº 4.437, de 14 de março de 1974.

A Companhia encontra-se registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) como companhia aberta, categoria A (emissores autorizados à negociação de quaisquer valores mobiliários), sob o código nº 1624-1, desde 29 de abril de 1997. Não obstante essa condição regulatória, a SANASA não possui ações negociadas em bolsa de valores, tampouco mantém valores mobiliários admitidos à negociação no mercado secundário. Seu capital social é integralmente representado por ações ordinárias, sendo o controle acionário exercido majoritariamente pela Prefeitura Municipal de Campinas.

A Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico das empresas estatais, estabelece, em seu artigo 23, § 1º, o compromisso de a Diretoria apresentar, até a última reunião ordinária do Conselho de Administração do ano anterior, os seguintes documentos:

- I. Plano de negócios para o exercício anual seguinte;
- II. Estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades para, no mínimo, os próximos 5 (cinco) anos.

Em atendimento a esse dispositivo, o assunto foi apreciado na reunião ordinária do Conselho de Administração, realizada em 18 de dezembro de 2025 (item 4.1), ocasião em que foi emitindo parecer favorável e aprovados o Plano de Negócios para o exercício de 2026 e a Estratégia de Longo Prazo para o período de 2026 a 2030.

Nos termos do § 2º do art. 23 da referida lei, compete ao Conselho de Administração promover anualmente, a análise do atendimento das metas e dos resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo, devendo publicar suas conclusões e encaminhá-las às instâncias legislativas competentes e aos respectivos tribunais de contas.

Desta forma, com o objetivo de apresentar a análise do cumprimento das metas e dos resultados relativos à execução do Plano de Negócios referente ao exercício de 2025, apresenta-se o presente documento.

## 2. BREVE HISTÓRICO

A Estratégia de Longo Prazo e o Plano de Negócios constituem ferramentas decorrentes das metas estabelecidas no Planejamento Estratégico da Companhia. Em 29 de agosto de 2022, foi aprovada a Portaria SAN.P.IN.PT 1004, que instituiu o Comitê Gestor do

Planejamento Estratégico da SANASA, responsável pela discussão, revisão e desenvolvimento das metas empresariais e das diretrizes estratégicas.

No ano de 2023 foram definidas as bases do Planejamento Estratégico, fundamentadas nos conceitos do *Balanced Scorecard* e do Modelo de Excelência em Gestão do Saneamento Ambiental - *Environmental, Social and Governance* - MEGSA ESG.

A partir das discussões, foram aprovadas as diretrizes básicas do Planejamento Estratégico, conforme apresentado a seguir.

Missão	Visão
<p>Contribuir para a qualidade de vida, atendendo com excelência às necessidades de Saneamento Ambiental, empreendendo e promovendo ações sustentáveis.</p>	<p>Ser uma empresa de excelência, comprometida com a transparência e a ética, visando a universalização do saneamento, utilizando vanguarda tecnológica e desenvolvimento sustentável</p>

## VALORES



## DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

### Gestão Empresarial

- Compromisso com ODS, metas e resultados propostos no planejamento estratégico da empresa, com base na análise dos riscos e oportunidades.

### ESG

- Assegurar as práticas ambientalmente sustentáveis, socialmente responsáveis e de governança, garantindo o desempenho ético e transparente da empresa, respeitando as relações de trabalho, os clientes, a comunidade e o meio ambiente e praticando tarifas socialmente justas e economicamente viáveis, visando a perenidade do negócio.

### Vanguarda Tecnológica e Melhoria Contínua

- Utilizar soluções inovadoras nos processos tecnológicos e operacionais, promovendo parcerias internas e externas, com certificações e creditações.

## METAS EMPRESARIAIS

Foco no Cliente

Totalização no atendimento do Saneamento

Garantia de disponibilidade hídrica

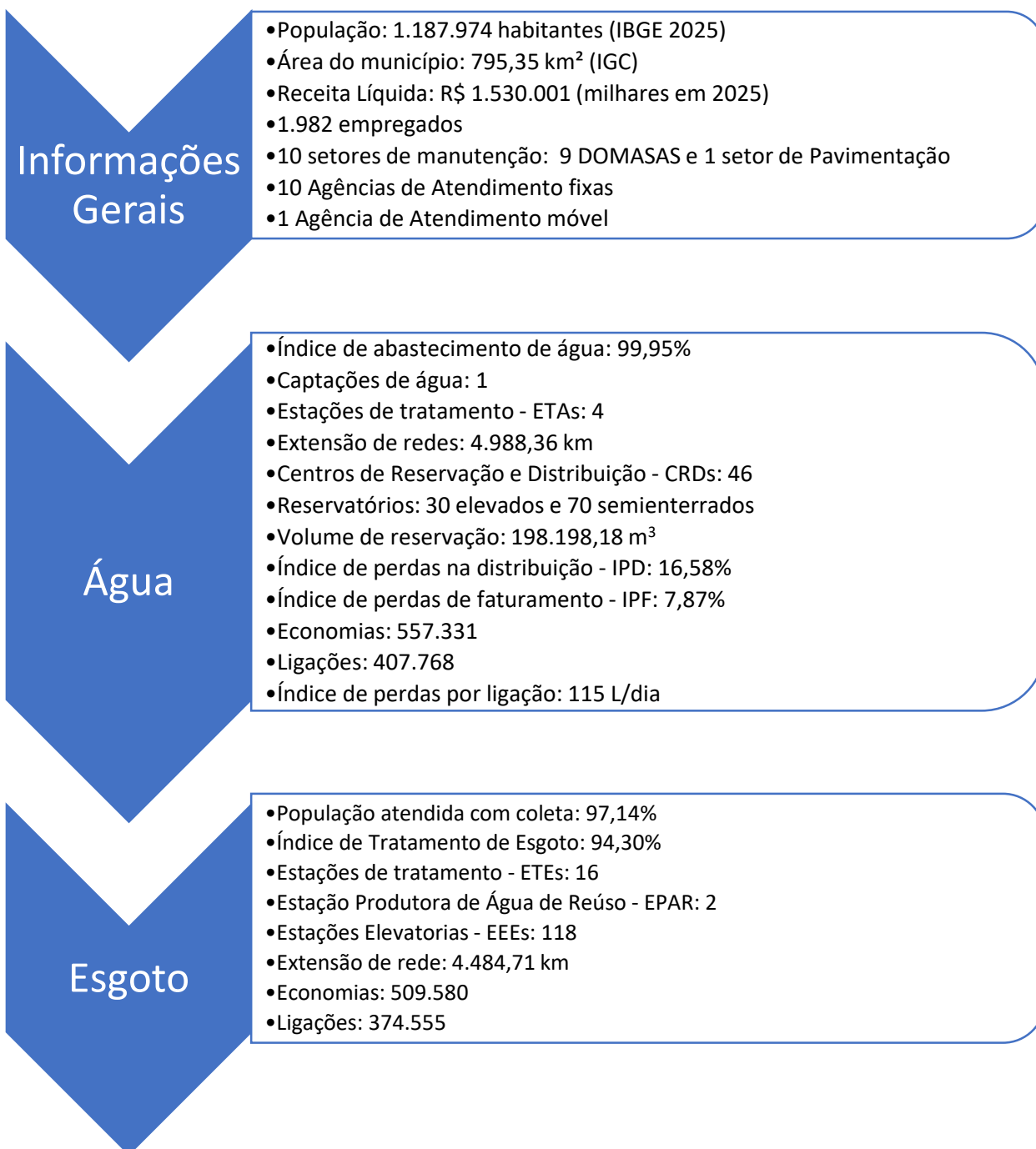
Desenvolvimento de Novos Mercados e Negócios

Sustentabilidade Econômico-financeira

### 3. SANASA EM NÚMEROS

A SANASA publica mensalmente em seu site, no Portal da Transparência o SANASA EM NÚMEROS ([Sanasa em números – SANASA](#)), no qual constam os principais indicadores apurados.

A seguir, são apresentadas as informações gerais e dos sistemas de abastecimento de água e de esgotamento sanitário, referentes a dezembro de 2025.



#### 4. CUMPRIMENTO DAS METAS EMPRESARIAIS

Conforme descrito no item 2, as metas empresariais contemplam a totalização do abastecimento de água, bem como da coleta, afastamento e tratamento de esgotos do município.

Estas metas estão vinculadas às diretrizes do Plano Municipal de Saneamento Básico (PMSB), que estabelece projeções para os cenários Imediato (2024), além de metas de Curto Prazo (2028) e Médio Prazo (2033). O presente relatório apresenta os resultados alcançados no exercício de 2025, em comparação com as metas definidas para o referido período.

Os indicadores previstos para o PMSB são os seguintes:

Indicador	Meta (2025)	Realizado (2025)	Tendência
IN 023 – Atendimento urbano de água – icM05	99,95%	99,95%	↑
IN 049 – Índice de Perdas na Distribuição	≤ 20%	16,58%	↓
IN 047 – Atendimento Urbano de Esgoto	97,10%	97,14%	↑
IN 016 – Tratamento de Esgoto	94,00%	94,30%	↑
Dívida Financeira Líquida sobre EBITDA	≤ 4,0x	4,26x	↓
Indicador de Satisfação do Cliente	≥96,00	96,56%	↑

Conforme evidenciado no quadro de indicadores acima, especialmente no indicador “Dívida Financeira Líquida sobre EBITDA”, a companhia apurou, ao final do exercício de 2025, o descumprimento de determinados índices financeiros (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos, tendo o referido indicador apresentado nível superior ao limite contratualmente estabelecido.

Diante desse cenário, a Administração instituiu Programa de Redução de Custos, com o objetivo de restabelecer o enquadramento aos *covenants* financeiros e preservar o equilíbrio econômico-financeiro da Companhia. As medidas adotadas contemplaram a suspensão de despesas e investimentos não essenciais, restrições à celebração de novos contratos e aditamentos com impacto financeiro, limitação de horas extras e redução de gastos com viagens, publicidade e contratações.

Os demais indicadores atingiram as metas previstas para o exercício de 2025.

#### 5. ANÁLISE DE ATENDIMENTO DAS METAS E RESULTADOS PARA O EXERCÍCIO DE 2025

Durante o ano de 2025, foram executados 56,95 km de redes de água, 62,58 km de redes coletoras de esgoto, além da substituição de 22 km de redes de água e de 1.541 ramais.

Foram investidos R\$ 54,42 milhões em obras do sistema de abastecimento de água, R\$ 213,19 milhões em obras do sistema de esgotamento sanitário e R\$ 34,27 milhões em projetos e serviços diferenciados, incluindo adequações em redes, adutoras, coletores e interceptores.

A seguir, apresenta-se quadro comparativo dos investimentos realizados no exercício de 2025, em comparação ao ano anterior.

OBRA	Valores em R\$ x 1.000.000		Percentual em relação ao previsto
	Aprovado em 2024	Realizado 2025	
<b>Sistema de Abastecimento</b>	35,83	54,42	52%
<b>Rede de Esgotamento</b>	198,34	213,19	7%
<b>Outros Investimentos</b>	61,82	34,27	-45%
<b>TOTAL</b>	295,99	301,87	2%

Apresenta-se um quadro resumo com o comparativo das realizações do ano de 2025, em relação às previsões aprovadas pelos Conselhos de Administração e Fiscal, em dezembro de 2024.

DESCRIÇÃO	PREVISÃO APROVADA EM 2024	REALIZADO EM 2025
<b>SISTEMA DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA (R\$ x 1.000)</b>		
<b>SEGURANÇA HÍDRICA, CAPTAÇÕES E ETAS</b>	<b>6.252,38</b>	<b>267,77</b>
Recursos Próprios	6.252,38	267,77
Financiamento (Caixa e IFC)		
<b>RESERVATÓRIOS</b>	<b>7.073,14</b>	<b>2.815,61</b>
Recursos Próprios	2.569,59	1.474,93
Financiamento (Caixa e IFC)	4.503,55	1.340,68
<b>REDE DE ÁGUA EM BAIROS</b>	<b>11.697,32</b>	<b>25.144,33</b>
Recursos Próprios	11.271,59	25.144,33
Financiamento	425,73	
<b>OTIMIZAÇÃO EM UNIDADES</b>	<b>164,54</b>	<b>5.328,13</b>
Recursos Próprios	164,54	5.328,13
Financiamento		
<b>SUBSTITUIÇÃO DE REDES</b>	<b>10.645,93</b>	<b>20.861,19</b>
Recursos Próprios	3.822,75	11.085,12
Financiamento	6.823,18	9.776,08
<b>TOTAL SISTEMA DE ABASTECIMENTO</b>	<b>35.833,31</b>	<b>54.417,04</b>
Recursos Próprios	24.080,85	43.300,28
Financiamento	11.752,46	11.113,75

DESCRIÇÃO	PREVISÃO APROVADA EM 2024	REALIZADO EM 2025
<b>SISTEMA DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO (R\$ x 1.000)</b>		
<b>ESTAÇÕES DE TRATAMENTO</b>	<b>131.528,46</b>	<b>135.004,74</b>
Recursos Próprios	5.690,54	
Financiamento (Caixa e IFC)	125.837,92	135.004,74
<b>INTERCEPTORES E ELEVATÓRIAS</b>	<b>20.548,84</b>	<b>12.194,98</b>
Recursos Próprios	465,47	1.252,71
Financiamento (Caixa e IFC)	20.083,40	10.942,27
<b>REDES COLETORAS</b>	<b>40.773,29</b>	<b>42.661,24</b>
Recursos Próprios	18.541,68	20.328,18
Financiamento (Caixa)	22.231,61	22.333,06
<b>OTIMIZAÇÃO EM UNIDADES</b>	<b>5.486,89</b>	<b>23.325,55</b>
Recursos Próprios	5.133,49	23.325,55
Financiamento	353,40	
<b>TOTAL SISTEMA DE ESGOTAMENTO</b>	<b>198.337,51</b>	<b>213.186,52</b>
Recursos Próprios	<b>29.831,18</b>	<b>44.906,44</b>
Financiamento	<b>168.506,33</b>	<b>168.280,07</b>

DESCRIÇÃO	PREVISÃO APROVADA EM 2024	REALIZADO EM 2025
<b>OUTROS INVESTIMENTOS (R\$ x 1.000)</b>		
<b>PDTIC e Equipamentos</b>	<b>56.784,79</b>	<b>8.638,38</b>
Recursos Próprios	56.784,79	8.638,38
Financiamento		
<b>PROJETOS, GERENCIAMENTO, TTS</b>	<b>3.395,31</b>	<b>9.765,38</b>
Recursos Próprios	2.193,73	9.542,39
Financiamento	1.201,58	223,00
<b>Demais Obras e Investimentos</b>	<b>1.637,80</b>	<b>15.862,91</b>
Recursos Próprios	1.637,80	15.862,91
Financiamento		
<b>TOTAL OUTROS INVESTIMENTOS</b>	<b>61.817,90</b>	<b>34.266,68</b>
Recursos Próprios	<b>60.616,32</b>	<b>34.043,68</b>
Financiamento	<b>1.201,58</b>	<b>223,00</b>

Para a viabilização das obras de infraestrutura, foram contratados financiamentos junto à Caixa Econômica Federal, com recursos do FGTS (Fundo de Garantia por Tempo de Serviço), por meio do Programa Saneamento para Todos:

- Contrato nº 441.917-02, firmado em 26 de setembro de 2017, destinado a obras de melhoria e ampliação do sistema de abastecimento de água em diversos bairros do município de Campinas. O contrato encontra-se em fase final, restando a execução de dois reservatórios: o Tanque de Contato das ETAs 1 e 2, deverá ser executado conjuntamente com as obras de melhoria e otimização da

- ETA 2; e o reservatório do setor Amarais, cuja implantação depende da regularização da área. Permanecem, ainda, algumas pendências relacionadas à finalização de documentação junto à Caixa Econômica Federal.
- Contrato nº 441.921-63, firmado em 26 de setembro de 2017, voltado à ampliação do sistema de esgotamento sanitário no município de Campinas. O contrato encontra-se em execução, com destaque para as obras de ampliação e otimização das ETEs Piçarrão, Nova América e San Martin, além de intervenções de interceptação, coleta e afastamento em diversos bairros. Persistem pendências relacionadas a projetos e à regularização de áreas para viabilização das demais obras contratadas.
  - Contrato nº 520.217-27, firmado em 23 de setembro de 2019, destinado à substituição de redes e ligações de água em diversos bairros de Campinas. As obras foram integralmente executadas, restando a formalização de sua conclusão junto à Caixa Econômica Federal.
  - Contrato nº 526.794-49, firmado em 2 de julho de 2021, referente à implantação de obras de melhoria e modernização da Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) Anhumas, incluindo a execução de Retrofit para aprimorar a eficiência do tratamento. A obra encontra-se em andamento, sendo que o Contrato firmado com a empresa executora contempla, além dos projetos e da execução da obra, 12 meses de pré-operação pela empresa contratada e 12 meses de operação assistida.

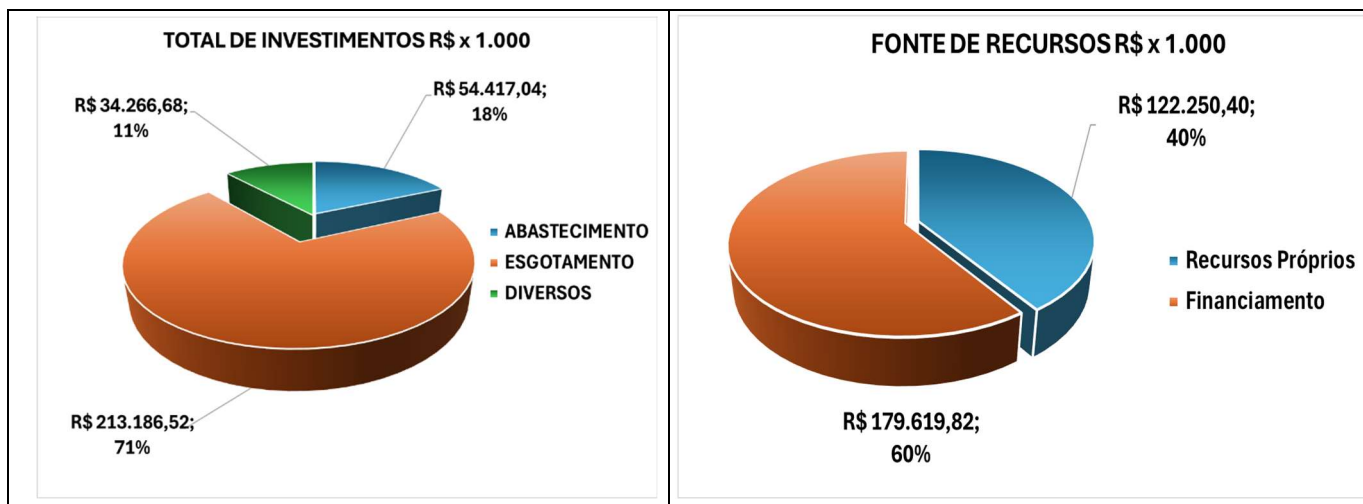
Adicionalmente, havia previsão de captação de recursos para obras inscritas no Novo PAC, a qual não se concretizou no exercício.

Foi aprovado o aditivo ao contrato firmado com a IFC (*International Finance Corporation*), assinado em 19 de dezembro de 2024, no valor de R\$ 253.830.052,00, destinado à viabilização de obras como a ARA 6, o Retrofit da ETA 2, a substituição de redes nos setores Vila Marieta, Jardim Ypê, Jardim Novo Campos Elíseos e Jardim Miranda, bem como intervenções nas ETEs San Martin e Capivari II. Dentre essas, a ETE Capivari II ainda não foi iniciada em razão de pendências, enquanto o Retrofit da ETA 2 encontra-se em fase de elaboração do Termo de Referência. A ampliação da ETE San Martin encontra-se em execução, e as demais obras já foram concluídas.

No que se refere às obras de Segurança Hídrica, encontra-se em andamento estudo financeiro para definição da melhor estratégia de viabilização.

De forma geral, as obras de abastecimento de água e de esgotamento sanitário apresentam evolução compatível com o planejamento.

Do total de investimentos previstos para o exercício de 2025, no montante de R\$ 295.988,70 (x 1.000), foram realizados R\$ 301.870,23 (x1.000).



**Nota de Esclarecimento:** Os valores de investimentos constantes do Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo, considerados nos levantamentos apresentados, referem-se exclusivamente às obras, serviços e equipamentos complementares dos sistemas de abastecimento de água e de esgotamento sanitário, não sendo incluídos os valores referentes aos seguintes itens:

- Capitalização;
- Indenização;
- Reajustes;
- Ações da CPFL;
- Computadores e Periféricos;
- Instalações Gerais.

Esses itens perfazem um montante de R\$ 32,13 milhões.

## 6. CONCLUSÕES FINAIS

Em atendimento às diretrizes estabelecidas pela Lei nº 13.303/2016, a SANASA torna pública sua Análise de Atendimento das Metas e Resultados na Execução do Plano de Negócios referente ao exercício de 2025, evidenciando o grau de aderência entre os resultados realizados e as metas estabelecidas.

A Companhia cumpriu as metas empresariais para o exercício de 2025, voltadas à totalização do abastecimento de água e de coleta, afastamento e tratamento de

esgotos, com consonância com as diretrizes do Plano Municipal de Saneamento Básico (PMSB).

Não obstante, verificou-se o descumprimento do indicador Dívida Financeira Líquida sobre EBITDA, que apresentou patamar superior à meta estabelecida, refletindo pressões sobre a estrutura de capital da Companhia e demandando a adoção de medidas de reequilíbrio econômico-financeiro.

O Planejamento Estratégico da SANASA, fundamentado nos conceitos do *Balanced Scorecard* e no Modelo de Excelência em Gestão do Saneamento Ambiental – *Environmental, Social and Governance* (MEGSA ESG), constitui instrumento contínuo, dinâmico e participativo, orientando a definição de cenários e o alcance das metas institucionais. Nesse contexto, o Relatório de Atendimento das Metas evidencia os esforços gerenciais empreendidos para alinhar os planos estratégicos aos objetivos institucionais, para o avanço da totalização do saneamento no município de Campinas.

O compromisso da SANASA com a sustentabilidade se materializa na adoção de práticas ambientais, sociais e de governança (ASG), assegurando a qualidade, a regularidade e a excelência dos serviços prestados. Esse desempenho é corroborado pelo reconhecimento institucional obtido ao longo de 2025, destacando-se:

- **1º lugar** geral no **Ranking do Saneamento 2025**, pelo Instituto **Trata Brasil** com premiação no 9º **“Casos de Sucesso”** na categoria “Destques do Ranking do Saneamento de 2025”, sendo o único município com nota máxima no ranking.
- **1º lugar** no prêmio **ARES-PCJ - 4º Ciclo do Projeto Acertar**, que avalia a consistência e confiabilidade dos dados do Sistema Nacional de Informações em Saneamento Básico - SINISA, recebendo a premiação de TOP 10 e destaque entre os prestadores de serviços de água e esgoto dos municípios regulados pela ARES-PCJ.
- **1º lugar** no prêmio **“as 100+ inovadoras no uso de TI”** pelo IT Forum, em razão da aplicação de IA na Gestão de Eventos e Perdas, em parceria com Amanco-Wavin e Microsoft.
- Destaque nos **Jogos do Saneamento/Fenasan-2025**: 1ª posição na prova de **“Ensaio de Esgotos (DQO)”**; 2º lugar nas competições **“Gamificação Realidade Virtual (Combate a Incêndio)”** e **“Manutenção Eletromecânica”**; 3º lugar na prova **“Montagem em cavalete e ramal de ligação de água - eletrofusão”**.
- **Troféu Transparência 2025** da Associação Nacional dos Executivos de Finanças - **ANEFAC**, colocando a empresa entre as mais transparentes do Brasil, pela

qualidade de suas demonstrações financeiras, iniciativa que reconhece empresas que superam riscos e desafios com transparência.

- **4 Medalhas no Prêmio Nacional de Qualidade no Saneamento - PNQS** promovido pela Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental – ABES, com 3 cases na categoria PEOS (Eficiência Operacional): Perdas: *“Parceria Inteligente: IA na Gestão de Eventos e Perdas”*; Operações de Água: *“Do Risco à Resiliência: PSA e Eficiência Operacional”* e Operações de Esgoto e Lodo: *“Elevando eficiência das elevatórias com bombeamento em linha”* e 1 case na categoria IGS (Gestão no Saneamento): *“Comunicação: PRE 2.0: a arte de comunicar para informar e inspirar”*
- 1ª empresa municipal de saneamento do país a conquistar o **Troféu Quíron Platina Nível III na categoria “As Melhores do Saneamento Ambiental - AMEGSA”**, considerado o “Oscar do Saneamento”, o troféu foi entregue no Prêmio Nacional de Qualidade no Saneamento - PNQS 2025, promovido pela ABES.
- **Medalhão Ouro Nível 2 ESG IA 2025** em sua primeira participação no **Prêmio Paulista de Qualidade da Gestão – PPQG**, promovido pelo IPEG (Instituto Paulista de Excelência em Gestão).
- **Prêmio Inovação em Contabilidade “Prof. Sérgio Ludícibus” 2025**, promovido pelo ICBR - Instituto dos Contadores do Brasil, por seu modelo avançado de governança e transparência que integra os pilares Ambiental, Social, de Governança e Econômico à gestão corporativa. A empresa é pioneira na implementação das normas IFRS S1 e S2 do ISSB, reforçando a transparência e a governança climática.
- **Prêmio Ação pela Água 2025 do Consórcio PCJ**, na Categoria C – Serviços Municipais de Saneamento ou Empresas do Setor com o trabalho *“Análise, Diagnóstico e Prognóstico das Redes de Esgotamento Sanitário de Campinas”*.
- **Prêmio Fundação FEAC de Jornalismo 2025**, na Categoria Fotojornalismo, pelas fotos na matéria *“Individualização das ligações de água transforma realidade dos moradores de núcleo residencial”*.